

А. В. Кошелев  
(Новосибирск)

## НАГРАДНАЯ СИСТЕМА НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ: ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ И ПРАВОВОЙ РЕГЛАМЕНТАЦИИ

Активное формирование наградных систем субъектов Российской Федерации (РФ) в 1990–2000-е годы фактически происходит при отсутствии их правовой регламентации на федеральном уровне. Региональные награды и символика относятся к предметам ведения субъектов РФ, но отсутствие четких правовых требований и сложившихся традиций приводят к перекосам и ошибкам в практике наградного дела.

Согласно ст. 6 Устава Новосибирской области (НСО), принятого в 2005 году, к предметам ведения субъекта относятся в том числе награды и символика НСО.

Формирование наградной системы в регионе началось в 1990-е годы и включает:

- награды НСО, установленные Законом НСО № 85-ОЗ «О наградах Новосибирской области» (Закон № 85-ОЗ) от 27 декабря 2002 года;
- юбилейные и памятные медали, утвержденные постановлениями губернатора НСО;
- награды Законодательного собрания НСО, губернатора НСО, правительства НСО и областных органов государственной власти.

К региональной наградной системе в широком смысле можно отнести и награды территориальных органов федеральных органов исполнительной власти, 490 муниципальных образований, региональных профессиональных сообществ и общественных организаций, имеющих общественное признание.

Подробно история создания наград НСО, а также каталог, содержащий основные данные об их утверждении, описании и изображении, изготовителях опубликован в 2018 году<sup>1</sup>.

В соответствии со ст. 1 Закона № 85-ОЗ награды НСО являются формой поощрения граждан РФ, иностранных граждан, лиц без гражданства, авторских (творческих) и иных коллективов, а также организаций, осуществляющих деятельность на территории НСО, за их особый вклад в экономическое, социальное, культурное развитие НСО, профессиональные достижения, а также деятельность, направленную на обеспечение благополучия НСО.

В качестве наград НСО Законом № 85-ОЗ учреждены 34 награды, из них: 22 почетных звания, семь знаков отличия, две медали, а также государственная премия, почетный знак и почетная грамота. На 26 наградах присутствует изображение герба НСО, в девяти наградах используются изображение цветов флага НСО.

Помимо Законодательного собрания НСО (учреждает награды области, устанавливает порядок их награждения, определяет статус и устанавливает гарантии и льготы для



Ил. 1. Знак отличия  
«За заслуги перед  
Новосибирской областью».  
Лицевая сторона

лиц, удостоенных наград) и губернатора НСО (принимает решение о награждении, утверждает их описание и изображение), важную роль в формировании наградной системы играет комиссия по наградам НСО и привлекаемые в качестве экспертов члены геральдической комиссии при правительстве НСО<sup>2</sup>.

Первой и до 2012 года высшей наградой НСО являлся знак отличия «За заслуги перед Новосибирской областью», которым награждаются однократно граждане за выдающиеся достижения, направленные на обеспечение развития НСО в различных сферах деятельности.

Разработка эскизов знака отличия была поручена геральдической комиссии при главе администрации НСО и велась параллельно с разработкой проекта закона о наградах.



Ил. 2. Почетная грамота Новосибирской области

Из представленных рабочей группой пяти проектов эскиза знака отличия председатель геральдической комиссии и комиссии по наградам – заместитель губернатора НСО А. А. Беспаликов в качестве основного варианта предложил утвердить проект Г. В. Кужелева как более «демократичный» и «нейтральный». За основу изображения был взят географический контур НСО, легко узнаваемый и ставший привычным для жителей региона (ил. 1). Впоследствии, после утверждения герба НСО, на знаке отличия предполагалась возможность замены контура гербом НСО. Помимо основного «парадного» знака предлагалось предусмотреть лацканный вариант для повседневного ношения (данное предложение, как и многие другие, остались не реализованными).

В результате именно этот вариант был утвержден<sup>3</sup> и во многом определил дальнейший вектор развития наградной системы НСО. Учитывая, что НСО на момент утверждения знака отличия не имела официально утвержденных герба и флага (соответствующие законы были приняты 05 июня и 29 июля 2003 года), колодочка знака была обтянута темно-зеленой лентой, которая в дальнейшем была заменена на ленту, составленную из вертикальных полос цветов флага НСО (красно-бело-сине-бело-зеленой).

Второй наградой стала Почетная грамота Новосибирской области, которой награждаются граждане и организации за особый вклад в социально-экономическое развитие области, высокие производственные и профессиональные достижения (ил. 2).

Наградами, ориентированными уже на определенные группы жителей области, стали знак отличия «За материнскую доблесть» и Государственная премия НСО<sup>4</sup>.

Разработка знака отличия «За материнскую доблесть», проходившая в авральном режиме, как и в первом случае, была поручена рабочей группе, которая после обсуждения вариантов предложила взять за основу проект знака, подготовленный О. В. Прониным. 27 декабря 2007 года данный проект был одобрен на заседании геральдической комиссии. Через три недели утверждены Положение о знаке отличия и описание удостоверения к Государственной премии НСО<sup>5</sup> (ил. 3). Параллельно О. В. Пронин за неделю изготовил первую партию наград. Спешка была обусловлена церемонией вручения знака, запланированной перед выборами в марте 2008 года.

Государственная премия Новосибирской области присуждается гражданам, проживающим в НСО, а также коллективам, состоящим не более чем из десяти человек, за значительный вклад в развитие гуманитарных, естественных и технических наук, соответствующий уровню передовых отечественных технологий, разработку и (или)



Ил. 3. Знак отличия  
«За материнскую доблесть».  
Лицевая сторона

внедрение новых технологий в различных сферах, создание произведений литературы и искусства, получивших общественное признание и являющихся значительным вкладом в культуру НСО. Ежегодно присуждается не более пяти премий.

Первоначально лауреатам помимо денежной части вручалось только удостоверение. Однако необходимость визуального подтверждения присуждения премии и по аналогии с государственными премиями СССР, РСФСР и РФ, имевшими нагрудный знак лауреата, были внесены изменения, согласно которым лауреатам премии вручается и нагрудный знак<sup>6</sup> (ил. 4).

Эскизы знака лауреата разработали специалисты ювелирного завода «Атолл». На заседании геральдической комиссии 19 декабря 2008 года было принято решение доработать проект знака. К сожалению, высказанные членами комиссии возражения о том, что по форме предлагаемый знак лауреата Государственной премии схож со знаками заслуженного работника РФ и предложенные варианты по «дистанцированию» эскиза знака лауреата премии от знака заслуженного работника РФ, в итоге не нашли поддержки, что в дальнейшем создало сложности при установлении аналогичных почетных званий НСО.

В 2012 году НСО отмечала 75-летие со дня своего образования. К торжественному собранию, посвященному юбилею, было предложено установить почетное звание «Почетный гражданин Новосибирской области», которое является высшей наградой НСО и присваивается гражданам за выдающиеся заслуги в социально-экономическом развитии НСО, в деле защиты прав и свобод граждан, укрепления мира и согласия в обществе, повышения авторитета НСО в РФ и за рубежом. Почетное звание присваивается не более чем трем гражданам в два года<sup>7</sup>.

Специалисты завода «Атолл» подготовили эскизы нагрудного знака, которые из-за нехватки времени не рассматривались по сложившейся традиции геральдической комиссией и изготовили первую партию в количестве 6 экземпляров. 29 сентября 2012 года



Ил. 4. Нагрудный знак лауреата Государственной премии Новосибирской области. Лицевая сторона



Ил. 5. Нагрудный знак к почетному званию «Почетный гражданин Новосибирской области». Лицевая сторона



Ил. 6. Знак отличия  
«Отцовская слава».  
Лицевая сторона



Ил. 7. Знак отличия  
«За укрепление дружбы и согласия».  
Лицевая сторона



Ил. 8. Знак отличия  
«За милосердие и благотворительность».  
Лицевая сторона



Ил. 9. Знак отличия  
«Будущее Новосибирской области».  
Лицевая сторона

нагрудные знаки были вручены первым трем почетным гражданам – Ю. Ф. Бугакову, В. М. Кузнецову, В. Н. Пармону (ил. 5).

В конце 2012 года заместителем губернатора НСО В. И. Козодоем было предложено увеличить наградную систему, введя пять новых наград, которые должны с одной стороны расширить количество жителей области, имеющих право на награждение исходя из специфики их деятельности в различных областях, а с другой – повысить имидж областных органов власти перед выборами. Данные предложения вызвали не однозначную реакцию, как в среде общественности и экспертов, так и у ряда депутатов Законодательного собрания. Однако после проведенного обсуждения большинство депутатов согласилось с аргументами авторов данной инициативы и утвердили новые награды<sup>8</sup>.

Знаком отличия «Отцовская слава» награждаются отцы, воспитывающие (воспитавшие) в неполной семье трех и более детей, развивающие и укрепляющие семейные традиции и ценности, воспитывающие (воспитавшие) в своих детях чувство патриотизма (ил. 6).

Знаком отличия «За укрепление дружбы и согласия» награждаются граждане за особые заслуги, получившие широкую общественную известность и признание, за выдающийся вклад в развитие международных, внешнеэкономических и межрегиональных связей НСО, внесшие большой личный вклад в укрепление дружбы и согласия (ил. 7).

Знаком отличия «За милосердие и благотворительность» награждаются граждане за проявленное ими милосердие и (или) осуществляемую благотворительную деятельность (ил. 8).

Знаком отличия «Будущее Новосибирской области» награждаются граждане в возрасте до 25 лет за выдающиеся способности и значительные достижения в различных отраслях экономики, в научной, научно-исследовательской, инновационной, социально-культурной, образовательной и иной общественно полезной деятельности, добившиеся высоких результатов на международных, общероссийских, межрегиональных, областных мероприятиях (ил. 9).

Медалью Покрышкина награждаются граждане за доблестное служение Отечеству, активное участие в военно-патриотическом воспитании граждан, за значительный вклад в увековечение памяти воинов-сибиряков, а также за выдающийся вклад в развитие авиации и космонавтики (ил. 10). Медаль Покрышкина – единственная награда НСО, получившая наименование в честь исторического деятеля – прославленного советского летчика, трижды Героя Советского Союза, маршала авиации А. И. Покрышкина, родившегося в Новосибирске. В 2013 году область широко отмечала столетие со дня рождения своего великого земляка.

Проекты эскизов, подготовленные дизайнерами компании «Город Н», 13 марта 2013 года рассмотрены на заседании геральдической комиссии и подверглись большой критике. В ходе дальнейшего обсуждения с учетом уже ранее утвержденных наград были упрощены формы знаков отличия, унифицирована форма колодок, за основу которых были взяты цвета полос флага НСО. Замечание, что пятиугольная форма колодки медали Покрышкина схожа с колодочкой государственных наград РФ, не было принято. Председатель комиссии аргументировал, что ветераны, которые в первую очередь будут награждены медалью, привыкли к данной форме колодки и критически относятся к иным вариантам<sup>9</sup>.

Самым масштабным дополнением комплекса наград НСО стало установление почетного знака «За безупречную службу» и двадцать отраслевых почетных званий, получившими наименование «Заслуженный работник (деятель) НСО» (науки, жилищно-коммунального хозяйства, здравоохранения, культуры и искусства, лесного хозяйства, образования, в области охраны окружающей среды, промышленности, связи и информатизации, сельского хозяйства, средств массовой информации, социальной защиты, торговли, транспорта, физической культуры и спорта, энергетики, а также заслуженный строитель, финансист, экономист, юрист)<sup>10</sup>.

Почетным знаком «За безупречную службу» награждаются лица, замещающие (замещавшие) должности государственной гражданской службы НСО, муниципальные должности не менее пятнадцати лет, за эффективную деятельность по обеспечению исполнения полномочий соответствующих органов власти, высокий профессионализм в решении вопросов государственного и местного значения<sup>11</sup> (ил. 11).

Ко всем отраслевым почетным званиям установлены следующие нормы: гражданин должен работать в НСО в указанной сфере не менее пятнадцати лет; гражданам, которым присвоено почетное звание, вручается удостоверение, нагрудный знак и выплачивается единовременное денежное вознаграждение; ежегодно почетное звание присваивается не более пяти гражданам; присвоение осуществляется однократно.

Введение отраслевых почетных званий было обусловлено необходимостью охвата всех работающих в различных отраслях, унификации отраслевых наград, установлением единых требований и повышение престижа отраслевых наград, а также рекомендациями Минтруда РФ.

С начала 2000-х годов некоторые органы государственной власти НСО начали инициативно вводить свои отраслевые награды, положения о которых утверждались либо отраслевым областным законом, либо постановлениями губернатора или правительства НСО.

Например, в сфере культуры учреждены тридцать премий главы администрации НСО в сфере культуры и искусства, установлено звание «Почетный работник культуры Новосибирской области»<sup>12</sup>. В сфере образования учреждена ежегодная премия «Почётный работник образования Новосибирской области» пяти лучшим педагогическим работникам<sup>13</sup>.



Ил. 10. Медаль Покрышкина.  
Лицевая сторона



Ил. 11. Почетный знак  
«За безупречную службу».  
Лицевая сторона

По инициативе министерства юстиции НСО учреждено почетное звание «Заслуженный юрист Новосибирской области»<sup>14</sup>. В то же время в большинстве отраслей подобного рода награды отсутствовали.

При обсуждении концепции знаков почетных званий была рекомендована форма знака, структурно схожая с формой знака «Заслуженный работник РФ», но визуально отличающаяся от него и от знака лауреата Государственной премии НСО. На основании данных рекомендаций постановлениями губернатора НСО в августе и октябре 2015 года утверждены описания изображений наградных знаков. Все знаки имели единую форму и технологию изготовления и отличаются только наименованием почетного звания, помещенного в центре картуша<sup>15</sup> (ил. 12, 13).

Особенное место в наградной системе НСО занимают памятные и юбилейные

медали. В ознаменование 75-летия НСО, в целях поощрения граждан за заслуги перед областью, была учреждена памятная медаль «За вклад в развитие Новосибирской области»<sup>16</sup> (ил. 14), ставшая самой массовой наградой – было изготовлено и вручено 50 тысяч медалей. Однако не корректное наименование медали, по сути, являвшейся юбилейной, привело к многочисленным обращениям в органы государственной власти с требованиями предоставления льгот и выплат, полагавшимся гражданам, награжденным наградами НСО. Эта двусмысленность была учтена при подготовке к 80-летию НСО. Учрежденная юбилейная медаль «80 лет Новосибирской области», сохраняла по форме преемственность с предыдущей медалью<sup>17</sup> (ил. 15).

В 2014 году 60-летие с начала освоения целины, имевшего важное значение для развития НСО, отмечено учреждением юбилейной медали «60 лет освоения целинных и залежных земель в Новосибирской области»<sup>18</sup> (ил. 16).

По инициативе членов Сибирского регионального союза «Чернобыль» учреждена памятная медаль «30 лет со дня Чернобыльской катастрофы», которая вручается гражданам, постоянно проживающим на территории НСО, получившим или перенесшим лучевую болезнь и другие заболевания, связанные с радиационным воздействием вследствие Чернобыльской катастрофы или с работами по ликвидации последствий катастрофы<sup>19</sup> (ил. 17).

Последнее пополнение наградной системы НСО произошло в 2019 году<sup>20</sup>.

К отраслевым почетным званиям было добавлено звание «Заслуженный спасатель Новосибирской области»<sup>21</sup>.

Знаком отличия «Почетный наставник Новосибирской области» награждаются граждане из числа высококвалифицированных работников, выполняющих функции наставника на протяжении не менее пяти лет в отношении не менее пяти молодых специалистов, за личные заслуги в содействии молодым специалистам в успешном





Ил. 12. Нагрудный знак  
«Заслуженный деятель науки».  
Лицевая сторона



Ил. 13. Нагрудный знак  
«Заслуженный работник культуры и искусства  
Новосибирской области». Лицевая сторона

овладении ими профессиональными знаниями, а также в проведении эффективной работы по их воспитанию, повышению общественной активности и формированию гражданской позиции<sup>22</sup> (ил. 18).

Медалью «За смелость и отвагу» награждаются граждане за личное мужество, самоотверженность и отвагу, смелые и решительные действия, проявленные при исполнении гражданского или служебного долга при обстоятельствах, сопряженных с риском для жизни и здоровья<sup>23</sup> (ил. 19).

Эскизы данных награды были выполнены в рамках сформированных подходов, но впервые были использованы комбинированные ленты на колодочках, сочетающие цвета флага НСО и цвета ленты, установленные для аналогичной награды РФ.

Наградная система НСО продолжает свое формирование. Ее сложно назвать цельной и уравновешенной, в ней присутствуют ошибки, характерные для формирования многих наградных систем субъектов РФ<sup>24</sup>. К сожалению, как и многие другие региональные системы, система складывалась во многом стихийно, зачастую вследствие политической конъюнктуры, когда необходимо было перед очередными выборами расширять электоральную поддержку, в том числе и за счет роста количества награждаемых. Однако, как показывает опыт, рост количества наград и награждаемых ведет к обесцениванию награды как формы поощрения и отличия.

Награды часто разрабатывались в авральном режиме. Не всегда учитывалось мнение специалистов при принятии окончательного решения, хотя отсутствие опыта и у членов геральдической комиссии на первых этапах тоже приводило к концептуальным ошибкам. Не всегда удавалось выстроить диалог между различными ветвями власти и двумя региональными профильными комиссиями, как это произошло, например, в Свердловской области<sup>25</sup>.



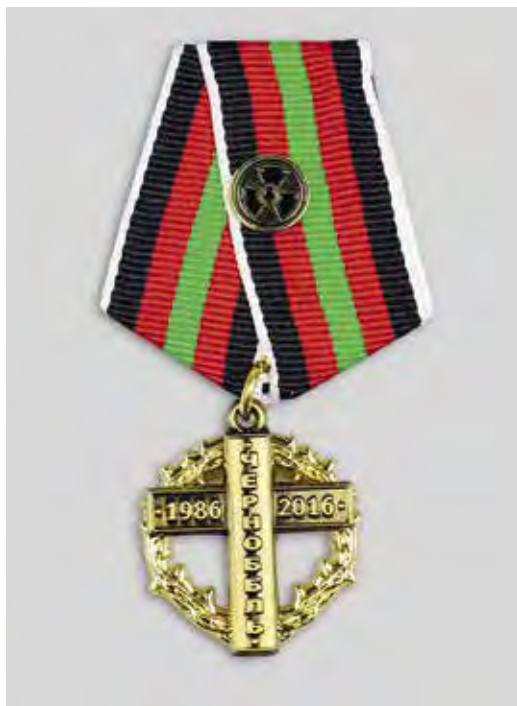
Ил. 14. Памятная медаль  
«За вклад в развитие Новосибирской  
области». Лицевая сторона



Ил. 15. Юбилейная медаль  
«80 лет Новосибирской области».  
Лицевая сторона



Ил. 16. Юбилейная медаль  
«60 лет освоения целинных и залежных земель  
в Новосибирской области».  
Лицевая сторона



Ил. 17. Памятная медаль  
«30 лет со дня Чернобыльской катастрофы».  
Лицевая сторона

По мнению автора, необходим комплексный анализ и обсуждение сложившейся наградной системы. Возможно, было бы целесообразным объединение знаков отличия «За материнскую доблесть» и «Отцовская слава» в единый знак «Родительская слава», который позволял бы отмечать обоих родителей, достойно воспитывающих своих детей? Подобные примеры уже есть в ряде субъектов РФ. Весьма спорно наличие знака отличия «Будущее НСО» и критерии его награждения. В НСО существуют различные формы поощрения талантливейшей молодежи в виде стипендий и премий губернатора и правительства НСО.

Требуется дальнейшее упорядочивание отраслевых наград. Так, вместе с почетным званием «Заслуженный работник культуры НСО» в 2016–2019 годах продолжилось присвоение звания «Почетный работник культуры НСО», что приводит к определенной путанице и обесцениванию званий из-за большого количества награждаемых.

В силу отсутствия обязательности требований ни одна из наград НСО не направлялась на геральдическую экспертизу в Геральдический совет при Президенте РФ и не зарегистрирована в Государственном геральдическом регистре РФ.

Для изменения сложившейся практики формирования наградных систем субъектов РФ представляется оправданным дальнейшее ее правовое регулирование на федеральном уровне.

В рамках реализации полномочий Геральдического совета, установленных Положением, утвержденным Указом Президента РФ от 18 ноября 2019 года № 561, в том числе по методической поддержке органов государственной власти субъектов РФ при осуществлении ими деятельности по реализации единой государственной политики в области геральдики, координации и анализу такой деятельности, оказанию им организационной и иной помощи и проведению геральдической экспертизы материалов, касающихся проектов официальных геральдических знаков, в том числе наград и знаков отличия, учреждаемых субъектами РФ, целесообразно разработать методические рекомендации по разработке и использованию официальных символов субъектов РФ либо дополнение методических рекомендаций по разработке и использованию официальных символов муниципальных образований, утвержденных Геральдическим советом 28 июня 2006 года, предусматривающих набор рекомендаций по разработке должностных и наградных знаков, которые и сегодня являются актуальными и могут быть распространены на уровень официальной символики и наград субъектов РФ.

На наш взгляд, будет оправданным по аналогии со ст. 9 Федерального закона от 06 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» инициировать законодательную инициативу о дополнении, как минимум, ст. 4 и ст. 20 Федерального закона от 06 октября 1999 года № 184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов РФ» нормой о том, что Законодательный (представительный) орган и Высший исполнительный орган государственной власти субъекта РФ имеют гербовую печать с изображением герба субъекта РФ, установленного в соответствии с Федеральным законодательством и геральдическими правилами, который подлежит государственной регистрации в порядке, установленном федеральным законодательством.

Несмотря на определенные недостатки, наградная система НСО, в целом, сложилась, имеет свою специфику и характерные черты. В ситуации жестких требований



Ил. 18. Знак отличия  
«Почетный наставник Новосибирской  
области». Лицевая сторона



Ил. 19. Медаль «За смелость и отвагу».  
Лицевая сторона

к кандидатам на награждение государственными наградами РФ и не многочисленностью их вручения, награды НСО, с одной стороны, позволяют получить общественное признание и уважение более широкому числу граждан и являются важной формой социальной поддержки. Помимо единовременного денежного вознаграждения многие награды дают право на получение льгот, важных для работников бюджетной сферы, ветеранов, малообеспеченных семей. Несомненно, позитивное значение наградной системы в формировании положительного отношения жителей области к своей «малой» Родине». Более четкое правовое регулирование на федеральном уровне будет способствовать укреплению региональных наградных систем и повышению их роли и значения в общественной жизни.

<sup>1</sup> Кошелев А. В. Наградная система Новосибирской области: из истории создания и развития // В поисках исторической истины: сборник научных статей, посвященных 70-летию профессора В. Г. Буркова. М., 2017. С. 203–258. См. также справочники, изданные по заказу администрации губернатора

НСО и правительства НСО: Награды Новосибирской области. Новосибирск, 2018; Награды Новосибирской области. Новосибирск, 2019.

<sup>2</sup> Утверждена постановлением главы администрации НСО № 770 от 18 октября 2002 года.

- <sup>3</sup> Постановление главы администрации НСО № 228 от 17 апреля 2003 года.
- <sup>4</sup> Закон НСО № 172-ОЗ от 15 декабря 2007 года (здесь и далее приводятся реквизиты Законов НСО, вносящих изменения в Закон № 85-ОЗ).
- <sup>5</sup> Постановление Губернатора НСО № 10 от 18 января 2008 года.
- <sup>6</sup> Закон НСО № 351-ОЗ от 02 июля 2009 года.
- <sup>7</sup> Закон НСО № 250-ОЗ от 13 сентября 2012 года. Постановление Губернатора НСО № 178 от 26 сентября 2012 года.
- <sup>8</sup> Закон НСО № 303-ОЗ от 28 февраля 2013 года.
- <sup>9</sup> Постановления Губернатора НСО № 142 от 30 мая 2013 года, № 153 от 17 июня 2013 года, № 140 от 30 мая 2013 года, № 152 от 17 июня 2013 года, № 54 от 21 марта 2013 года.
- <sup>10</sup> Закон НСО № 579-ОЗ от 01 июля 2015 года.
- <sup>11</sup> Постановление Губернатора НСО № 158 от 14 августа 2015 года.
- <sup>12</sup> Постановление главы администрации НСО № 626 от 15 июля 2002 года; Закон НСО № 124-ОЗ от 07 июля 2007 года.
- <sup>13</sup> Закон НСО № 308-ОЗ от 16 июля 2005 года; Постановление Правительства НСО № 399-п от 12 сентября 2011 года.
- <sup>14</sup> Постановление Правительства НСО № 499-п от 12 ноября 2012 года.
- <sup>15</sup> Постановления Губернатора НСО № 192, 193, 197, 198, 199, 200, 201, 202; от 09.10.2015 №№ 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222 от 08 октября 2015 года.
- <sup>16</sup> Постановление Губернатора НСО № 144 от 24 августа 2012 года.
- <sup>17</sup> Постановление Губернатора НСО № 200 от 27 сентября 2016 года.
- <sup>18</sup> Постановление Губернатора НСО № 13 от 29 января 2014 года.
- <sup>19</sup> Постановление Губернатора НСО № 95 от 19 апреля 2016 года.
- <sup>20</sup> Закон НСО № 372-ОЗ от 04 июня 2015 года.
- <sup>21</sup> Постановление Губернатора НСО № 216 от 19 августа 2019 года.
- <sup>22</sup> Постановление Губернатора НСО № 222 от 20 августа 2019 года.
- <sup>23</sup> Постановление Губернатора НСО № 221 от 20 августа 2019 года.
- <sup>24</sup> *Дронов Е. Г.* Проблемы формирования наградных систем регионального и муниципального уровней (на примере Кировской области) // Труды Государственного Эрмитажа. Т. 84: Геральдика: исследования и практика. СПб., 2017. С. 113–116.
- <sup>25</sup> *Кондюрин В. К.* Разработка знаков отличия и различия в Свердловской области // Труды Государственного Эрмитажа. Т. 84: Геральдика: исследования и практика. СПб., 2017. С. 108–112.